



# Beleidsplan

2020-2023

## Inhoudsopgave

<b>Hoofdstuk 1 Inleiding .....</b>	<b>3</b>
1.1. <i>Missie en visie statement</i> .....	3
1.2. <i>Aanleiding</i> .....	3
1.3. <i>ANBI</i> .....	3
<b>Hoofdstuk 2 Gegevens instelling.....</b>	<b>3</b>
2.1. <i>Zakelijke gegevens</i> .....	3
<b>Hoofdstuk 3 Beleid en strategie .....</b>	<b>4</b>
3.1. <i>Kernprincipes</i> .....	4
3.2. <i>Doelgroep</i> .....	4
3.3. <i>Strategieën</i> .....	4
<b>Hoofdstuk 4 Werkzaamheden en activiteiten .....</b>	<b>4</b>
4.1. <i>Werkzaamheden</i> .....	4
4.2. <i>Werving en beheer van gelden</i> .....	5
4.3. <i>Vermogen</i> .....	5
4.4. <i>Bestedingsbeleid</i> .....	5
<b>Hoofdstuk 5 Bestuur .....</b>	<b>5</b>
5.1. <i>Bestuur</i> .....	5
5.2. <i>Beloningsbeleid</i> .....	5
5.3. <i>Raad van toezicht</i> .....	5
5.4. <i>Beschikken over het vermogen van de instelling</i> .....	6
5.5. <i>Beschrijving administratieve organisatie</i> .....	6
5.6. <i>Publicatieplicht</i> .....	6
<b>Hoofdstuk 6 Financiële gegevens .....</b>	<b>7</b>
6.1. <i>Meerjarige prognose</i> .....	7

# Hoofdstuk 1 Inleiding

## 1.1. MISSIE EN VISIE STATEMENT

Dit document is geschreven in opdracht van en voor Karunia foundation. De missie en visie van Karunia zijn uitgangspunt en luiden:

### Visie

Karunia wil de kwaliteit van onderwijs verbeteren door docenten, naast het aanleren van onderwijsvaardigheden, te vormen tot integere mensen in de bedding van een christelijke gemeenschap. Karunia baseert zich hierbij op christelijke normen en waarden waarin het liefhebben van God en de naasten centraal staat.

### Missie

Karunia stimuleert motivatie van de docent door gevoelens van autonomie, competentie en sociale verbondenheid binnen het gehele team van de school te laten groeien. De docent is in staat proactief keuzes te maken. Dit creëert een nieuwe mindset die blijvend is.

## 1.2. AANLEIDING

Karunia foundation is in eerste instantie opgericht als backdonor voor de Indonesische onderwijsstichting Yayasan Kristen Wamena (YKW). Sinds 2015 is YKW financieel afhankelijk van externe donoren. Schoolgeld en inkomsten vanuit de Indonesische overheid zijn helaas niet toereikend. Daarom is besloten bronnen in westerse landen aan te boren. Karunia foundation is hiertoe het middel. Daarnaast wil Karunia in het Nederland ambassadeur zijn voor Papoea in het algemeen en voor kwaliteitsverbetering in het onderwijs door middel van de programma's van YKW in het bijzonder.

De stichting wil zich echter niet enkel beperken tot genoemd initiatief in Indonesië en staat open voor samenwerking met andere organisaties die zich inzetten voor toegang tot onderwijs. Karunia's Teach the Teacher concept, dat ook door YKW gebruikt wordt, kan daarbij worden ingezet.

Dit beleidsplan beschrijft een algemeen kader waarin het actuele beleid is vastgelegd. Het is bindend voor besluitvorming met betrekking tot individuele projecten. Het plan is vastgesteld in en goedgekeurd door de bestuursleden en zal jaarlijks worden aangepast, indien nodig.

## 1.3. ANBI

Karunia foundation wenst als ANBI-stichting te worden aangemerkt zodat geïnteresseerde relaties en donateurs belasting-aftekbare financiële steun te kunnen bieden.

# Hoofdstuk 2 Gegevens instelling

## 2.1. ZAKELIJKE GEGEVENS

Naam: Karunia foundation  
RSIN: 857215048  
Postadres: Ambachtsherenlaan 40, 3271 TM Mijnsheerenland  
Telefoonnummer: 0186 602853/06 57767175  
KvK-nummer: 67890199

## Hoofdstuk 3 Beleid en strategie

### 3.1. KERNPRINCIPES

#### Statutaire doelstelling

De doelstelling van Karunia foundation is opgenomen in artikel 3 lid 1 en 2 van de statuten en luidt als volgt: het bevorderen van de toegang tot het onderwijs, het onderwijs zelf in het algemeen en in het bijzonder in ontwikkelingsgebieden. De stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door: het geven van instructies en pedagogische adviezen; het ontwikkelen van leergangen en het voorbereiden en ontwikkelen van hoger onderwijs.

#### Afwezigheid winstoogmerk.

De stichting heeft geen winstoogmerk, zoals blijkt uit artikel 3 lid 3 van de statuten en uit de feitelijke werkzaamheden. Karunia foundation streeft niet naar winst omwille van de winst zelf, wat blijkt het feit dat de instelling de met de activiteiten behaalde opbrengsten ten goede laat komen aan haar doelstelling.

#### Bestemming liquidatiesaldo

Zoals blijkt uit artikel 16 lid 6 van de statuten zal een batig liquidatiesaldo moeten worden besteed ten behoeve van een ANBI met een soortgelijke doelstelling of van een buitenlandse instelling die uitsluitend of nagenoeg uitsluitend het algemeen nut beoogt en die een soortgelijke doelstelling heeft.

### 3.2. DOELGROEP

De doelgroep betreft kansarme kinderen en jongeren van gemarginaliseerde bevolkingsgroepen die nauwelijks toegang hebben tot goed onderwijs.

### 3.3. STRATEGIEËN

Karunia foundation voert haar missie uit met behulp van drie strategieën:

1. Communicatie en fondsenwerving ten behoeve van partners
2. Stimuleren van kwaliteitsonderwijs bij partners
3. Organisatieopbouw bij partners

## Hoofdstuk 4 Werkzaamheden en activiteiten

### 4.1. WERKZAAMHEDEN

Karunia foundation verricht de volgende werkzaamheden:

- Communicatie en fondsenwerving via
  - o Werven van wervers of ambassadeurs
  - o Fondsen: indienen van projectaanvragen
  - o Marketing: publiciteit en reclame in (social) media, kranten en tijdschriften
  - o Bedrijven: oprichten en stimuleren van platformen
  - o Kerken: presentatie en informatie
  - o Scholen: participatie bij acties
  - o Verkoop van artikelen
- Stimuleren van kwaliteitsonderwijs via
  - o Uitwisseling van studenten en docenten
  - o Beurzen voor vervolgstudies
  - o On the job training op scholen
  - o Werven van westers onderwijskundig personeel

- Organisatieopbouw bij partners
  - o Analyse en advies over structuren en financiële systemen
  - o Training en coaching

Op deze wijze draagt Karunia foundation bij aan de realisatie van de doelstelling zoals vermeld in paragraaf 3.1.

#### **4.2. WERVING EN BEHEER VAN GELDEN**

In paragraaf 4.1. is aangegeven hoe Karunia foundation haar gelden wil werven. Het beheer van deze gelden valt onder verantwoordelijkheid van de penningmeester van het bestuur. Een onafhankelijke accountant zorgt voor de daadwerkelijke uitvoering. De stichting streeft ernaar de beheerskosten niet meer te laten bedragen dan 10% van het te werven bedrag.

#### **4.3. VERMOGEN**

Karunia foundation houdt niet meer vermogen aan dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de voorziene werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting.

#### **4.4. BESTEDINGSBELEID**

Karunia foundation besteedt de verkregen inkomsten conform de doelstelling aan de volgende projecten ten behoeve van de stichting Yayasan Kristen Wamena:

- Algemene overheadkosten
- Curriculumontwikkeling
- Uitwisseling studenten en docenten
- Internationale klas in Nederland
- Bibliotheek
- Leerlingen en studenten
- Internaat
- Faciliteiten
- Training en organisatieopbouw

## **Hoofdstuk 5 Bestuur**

### **5.1. BESTUUR**

Bestuurssamenstelling:

- Voorzitter: ds. Gert Jan Baan
- Penningmeester: dhr. Han Kleppe
- Secretaris: dr. ir. Henk Kievit
- Adviseur: drs. Netty Baan

### **5.2. BELONINGSBELEID**

De leden van het bestuur ontvangen conform de bepalingen in artikel 7 van de statuten van Karunia foundation voor de door hen in die hoedanigheid verrichte werkzaamheden geen andere beloning dan een vergoeding voor gemaakte onkosten.

Het beloningsbeleid is er op gericht haar personeel te belonen volgens maatstaven die maatschappelijk aanvaardbaar en verantwoord zijn, passend bij haar status als algemeen nut beogende instellingen.

Karunia foundation wordt in haar werkzaamheden geholpen door twee ZZP-ers.

### **5.3. RAAD VAN TOEZICHT**

Karunia foundation heeft geen raad van toezicht.

#### **5.4. BESCHIKKEN OVER HET VERMOGEN VAN DE INSTELLING**

Op grond van artikel 6 van de statuten van Karunia foundation en haar feitelijke werkzaamheid heeft geen enkele (rechts)persoon doorslaggevende zeggenschap binnen de instelling. Aldus kan geen enkel (rechts)persoon beschikken over het vermogen van de instelling als ware het eigen vermogen.

#### **5.5. BESCHRIJVING ADMINISTRATIEVE ORGANISATIE**

De administratie van de instelling wordt gevoerd door de secretaris van Karunia foundation. De jaarrekening wordt opgesteld door de onafhankelijke accountant. De jaarrekeningen worden in de eerste helft van ieder volgende jaar op de website gepubliceerd.

#### **5.6. PUBLICATIEPLICHT**

Karunia foundation vervult haar publicatieplicht door middel van de website [www.karunia.org](http://www.karunia.org).

## Hoofdstuk 6 Financiële gegevens

### 6.1. MEERJARIGE PROGNOSE

		<b>2020</b>	
<b>Inkomsten</b>		<b>Uitgaven</b>	
Fondsen	50,000	Fondsenwerving	25,000
Bedrijven	20,000	Beheer en Administratie	25,000
Evenementen	10,000	Internaat YKW	17,500
Kerken/scholen	<u>5,000</u>	Faciliteiten YKW	<u>17,500</u>
	85,000		85,000
		<b>2021</b>	
<b>Inkomsten</b>		<b>Uitgaven</b>	
Fondsen	70,000	Fondsenwerving	31,500
Bedrijven	30,000	Beheer en Administratie	7,500
Evenementen	20,000	Doelstelling:	
Training en opleiding	4,000	- YKW donaties	55,000
Acties	5,000	- YKW begeleiding en advies	33,000
Giften	1,000	- Voorlichting en promotie	10,000
Kerken/scholen	<u>10,000</u>	- Training en opleiding	<u>3,000</u>
	140,000		140,000
		<b>2022</b>	
<b>Inkomsten</b>		<b>Uitgaven</b>	
Fondsen	75,000	Fondsenwerving	32,000
Bedrijven	40,000	Beheer en Administratie	7,000
Evenementen	30,000	Doelstelling:	
Training en opleiding	8,000	- YKW donaties	90,000
Acties	10,000	- YKW begeleiding en advies	35,000
Giften	6,000	- Voorlichting en promotie	10,000
Kerken/scholen	<u>15,000</u>	- Training en opleiding	<u>10,000</u>
	184,000		184,000

<b>Inkomsten</b>		<b>2023</b>		<b>Uitgaven</b>	
Fondsen	80,000	Fondsenwerving	33,000	Beheer en Administratie	9,000
Bedrijven	45,000	Doelstelling:		- YKW donaties	110,000
Evenementen	40,000	- YKW begeleiding en advies	38,000	- Voorlichting en promotie	10,000
Training en opleiding	10,000	- Training en opleiding	<u>11,000</u>		
Acties	15,000				
Giften	6,000				
Kerken/scholen	<u>15,000</u>				
	211,000		211,000		